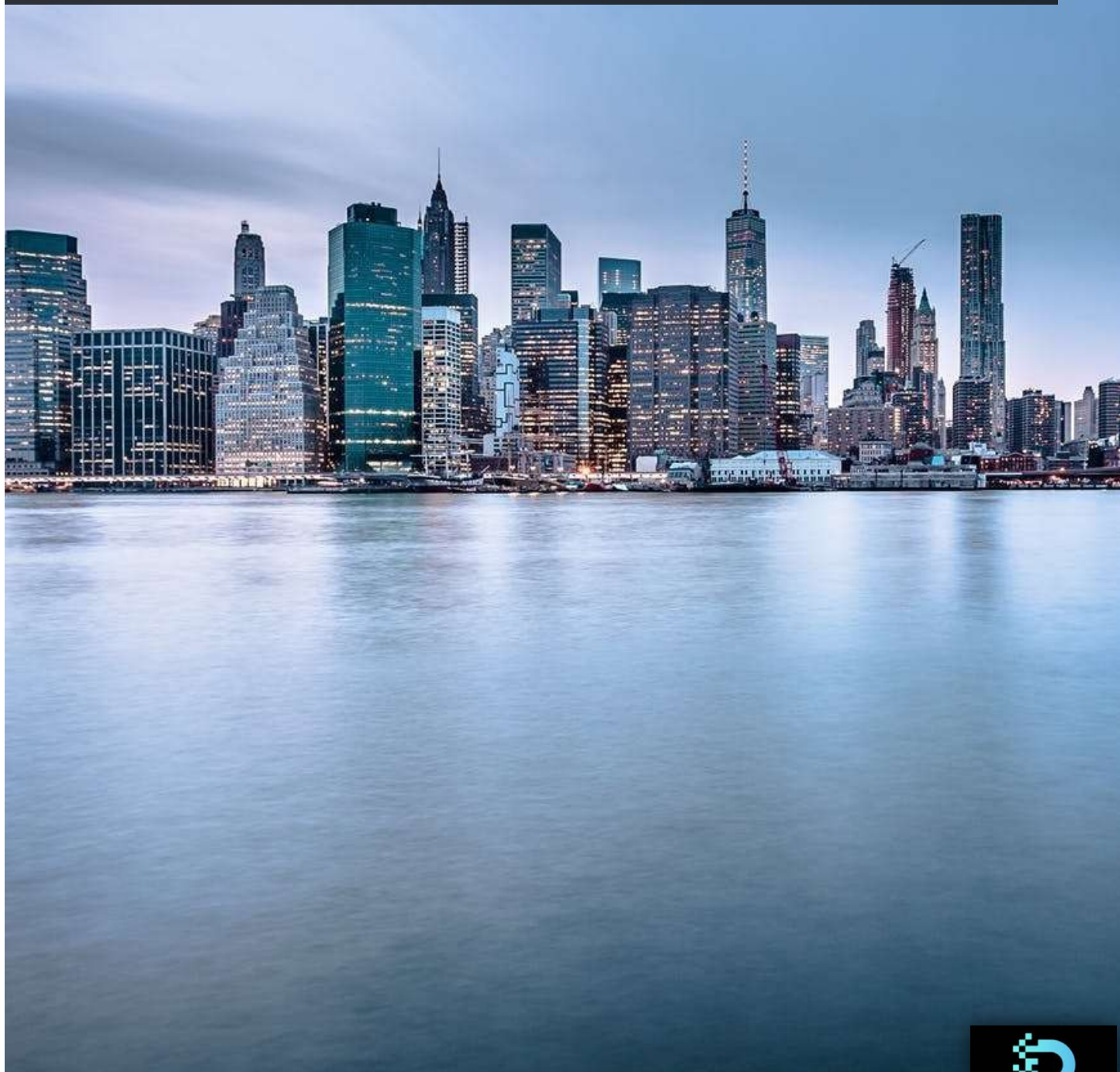


DIMUTO

揭秘全球贸易

启用协同商务的未来



商业的演变

想象一下情况：商品A的生产商想要商品B，商品B的生产商想要商品A。这是需要的双重巧合，是产生易货贸易的第一种形式。然而，为了进行易货交易，生产者需要相互信任以履行其承诺。商业的第一个主要发展是使用金、银，后来的法定货币和数字货币作为标准化的交换媒介。这些交换媒介有助于改善贸易并促进对第三方的信任。

自数字货币发明以来，当亚马逊和eBay等技术巨头在2017年推动电子商务（电子商务）的市场规模实现US\$2.3万亿时，商业再次发生了革命性变化。基于与在线零售商的更多互动发生在消费者的移动设备中，因而随着电子商务的成功继续向移动商务（移动商务）过渡。

通过技术和创新对商业的改进完全集中在提高贸易效率及让更多世界人民参与。解决贸易的核心原则是建立商品买卖双方间的信任，而这一核心原则一直是积极的连锁效应，但从未直接解决。

DIMUTO认为，下一波变革将是向**协同商务（c-Commerce™）**的转变，其中技术和创新将被用于解决信任问题。



什么是协同商务？

在-c-Commerce™中，参与者，甚至竞争者共享知识并相互合作，促进整个社区发展将是一件司空见惯的事。c-Commerce™的基本理念是建立一个信任和透明的参与者社区。鼓励参与者相互协调、沟通和合作，以最大限度地提高效率和盈利能力。

A photograph of the Shanghai skyline, featuring the Oriental Pearl Tower as the central focus. The tower is a tall, slender structure with three large spherical observation decks. The background is a sky with soft, wispy clouds in shades of blue and pink. In the foreground, the water of the Bund is visible, reflecting the light. A semi-transparent white rectangular box is overlaid on the image, containing the text "信任：概念".

信任：概念

为什么交易需要信任？

当双方同意交换彼此持有的商品时，就会发生交易。

经济学家会说“专注于自己的比较优势，以实现更**富有成效的世界**”。然而，交易的全部潜力尚未实现。因为交易者需要管理并确保与贸易伙伴间的信任，因此缺乏绝对信任导致交易者无法将精力集中在其生产产品的核心竞争力中，从而导致整个供应链的**效率低下**。

爱丽丝和鲍勃的故事说明了这种困境。

“爱丽丝养羊，鲍勃饲养奶牛。爱丽丝想从鲍勃那里要一头牛，而鲍勃想从爱丽丝那里要一只羊。爱丽丝如何确定鲍勃的奶牛如其所述，反之亦然？因此，爱丽丝和鲍勃都不愿意在未能实际验证对方货物真实度的情况下相互交换牲畜。

为了解决这个问题，两位农民决定交易之前在当地市场会面并检查彼此的牲畜。如果爱丽丝现在决定购买1000头奶牛，10,000头奶牛甚至100,000头奶牛呢？”

这是不信任的问题；而是由于固有的不信任而导致普遍存在的低效率。除了验证牲畜外，其他资格也需要信任。人们需要相信牲畜是否以适当食物的喂养，是否经常放牧、经过良好的处理，是否使用清真方法屠宰，及更多信息。因为交易者需要管理并确保与贸易伙伴间的信任，因此缺乏绝对信任导致交易者无法将精力集中在其生产产品的核心竞争力中。



互不信任的主要后果

无法追踪供应链中的货物之旅

供应链中的不信任和缺乏可追溯性导致当前参与者无法在其直接利益相关者之外分享相关的交易信息。**不透明性**妨碍了追踪整个商品旅程的能力，这些商品本来可用以解决食品安全等关键问题，并鼓励如可持续性农业等积极行动。

示例

在2018年3月22日前后，美国36个州爆发的生菜大肠杆菌感染，导致5人死亡，96人住院，及210人患病。自首次发现爆发以来，历经3个多月才确定了污染源¹。另一个示例是2013年欧洲乐购的马肉丑闻。在标榜含有牛肉的食品中发现含有未申报的马肉。

缺乏现金流

由于无法核实共享信息，因此金融机构即使在了解其交易细节之后也不信任借款人。这导致**困难的信用评估**，其结果是：

- i. 无意融资；
- ii. 不合理的高利率；或
- iii. 不合理的担保要求

不幸的是，因为无银行账户的中小企业（SMEs）不持有大量的营运资金，因此他们是最需要融资支持的一方。



(1) Multistate Outbreak of E. coli O157:H7 Infections Linked to Romaine Lettuce (Final Update). (2018, June 20). Retrieved from <https://www.cdc.gov/ecoli/2018/06157h7-04-19/index.html>

互不信任的主要后果

参与者间的争议

由于缺乏可追溯性而导致的信息不符，从而导致参与者间就其个人义务发生争议。但是，重要的是要注意，争议通常不是由于不良行为者，而是因为**期望差异**而生成的。没有信任，参与者便会开始互相指责，并认为对方带有欺诈性。

示例

SunMoon食品有限公司经常需要管理有关向其客户交付不同产品规格的争议案件。尚未建立验证货物发送，及根据双方确定的产品规格验证已收货物的办法。此类争议往往是一个漫长的过程，要求所有利益相关者检索文件以试图解决这些问题，这不可避免地增加了公司的运营负担和成本。

贸易结算效率低下

为防止信用风险，买卖双方不愿意成为第一个付款或运送货物的一方。金融机构等中介机构因花费**不必要的费用和时间**，因此在贸易结算方面效率低下。这些费用来自：

- i. 汇率；
- ii. 保管；
- iii. 签发信用证；
- iv. 保险费；及更多。

其结果是降低了供应链参与者的利润率，并提高了消费者的价格。



互不信任的主要后果

无法及时验证文档

对当局的内在不信任需要过多的认证支持文件。遗憾的是，由于其系统不兼容，参与者间流动的信息和文档威胁到数据完整性和真实性的损失。

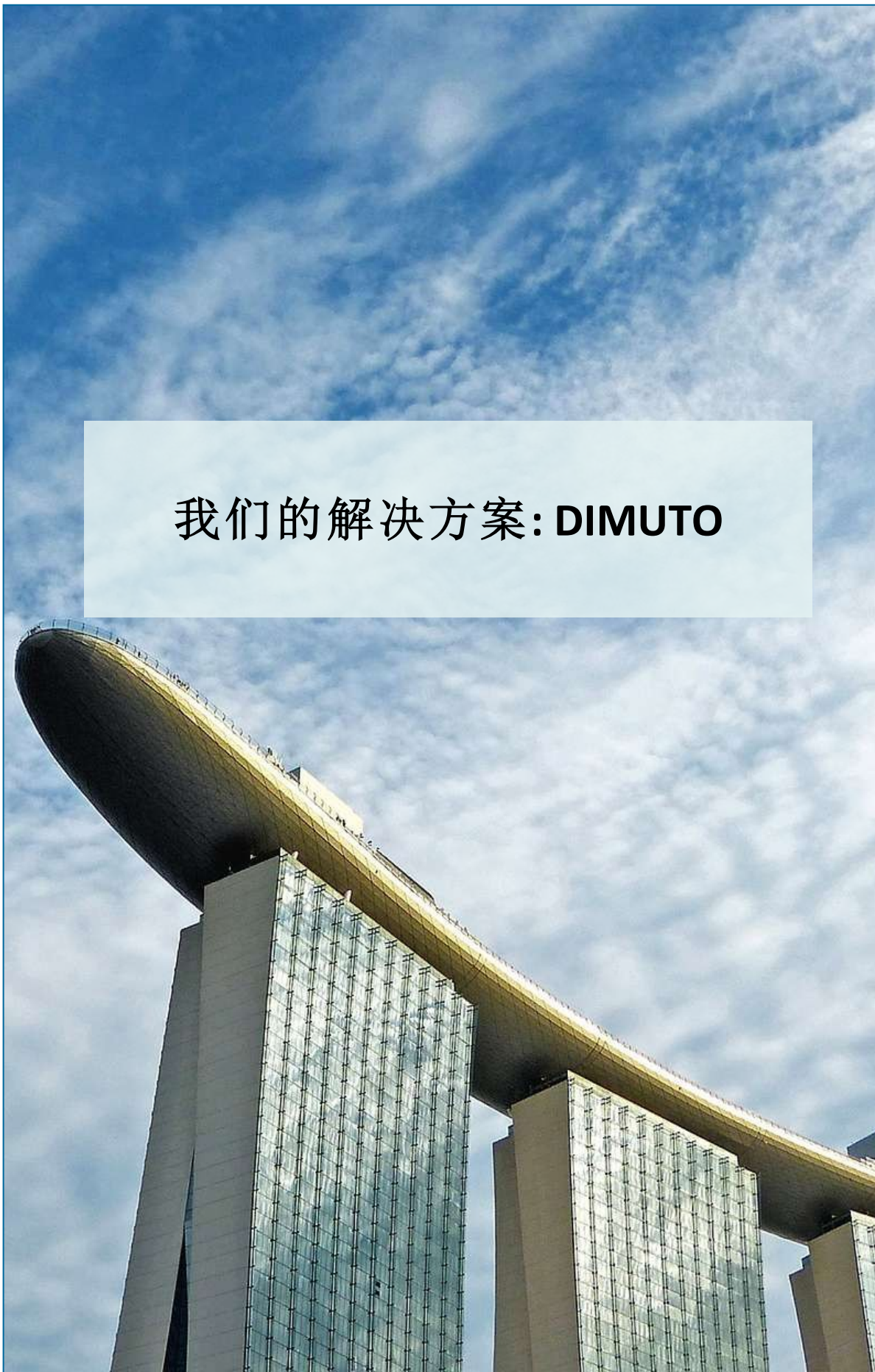
在处理货物进出境时，不同国家的边境海关设有不同的文件需求。即使文档到位，文档的身份验证也可能成为问题。食品等某些行业面临更严格的审查，需要额外的认证方可确保符合食品安全标准。

示例

一个成熟的橘子经销商与我们分享了一段令人不快的遭遇。海关边防官员无法及时核实所提供的文件。结果，在整理文件的同时，橘子必须在海关隔离。延长的时间价值不利的隔离环境，导致这批特殊的橘子最终腐烂，无法销售。因此，橘子经销商遭受了巨大的金钱损失。



我们的解决方案: **DIMUTO**





揭秘全球贸易

DiMuto

/dimʊtəʊ/

名词

源自 Digital 和 Muto（拉丁语为“物物交换”），DiMuto结合了现代技术和物物交换的交易原则，由此构思了数字交换的概念。

愿景

DIMUTO旨在通过整合商品流、数据和资金建立无缝贸易生态系统。DIMUTO通过利用区块链、物联网、人工智能和机器学习技术，向c-Commerce™迈进。

使命

我们坚信，通过完成我们的使命可提供增长和发展的机会：

- **启用**，供应链中的参与者珍惜可持续发展并为子孙后代创造一个更美好的世界。
- **最大化**，通过允许参与者共享可验证的数据，最大限度地提供有用的信息，以优化决策并奖励价值创造。
- **利用**，以最适用的方式利用最佳可用技术，实现DIMUTO跨行业及跨地区。
- **平衡**，通过现代融资解决方案平衡中小企业和跨国公司间的竞争环境。
- **赋予**，使消费者能够发现他们购买的起源，并享受从离线到在线的综合购物体验。

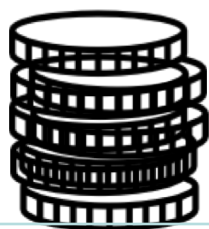
DIMUTO 平台

为了创造协同商务能够蓬勃发展的环境，DIMUTO开发了一个可促进贸易的技术平台。该贸易便利化平台由三个模块组成。这三个模块为可追溯性、融资和结算。

DIMUTO平台的三个模块



可追溯性



融资



结算

可追溯性

明天的供应链是商品、数据和价值交换的网络，即通过分布式账本技术(DLT)的应用跨组织集成。实时记录原始文档和事件并提供给授权参与者。

与DLT相结合，DIMUTO使用最先进的物联网（IoT）硬件，如快速响应矩阵图（QR）码、射频识别（RFID）标签、条形码等，以允许真实和数字世界相互作用。物联网硬件充当区块链oracle，为DIMUTO提供外部可信数据。这些数据馈送可用于触发履行贸易便利化职能的智能合约。由此，DIMUTO创建了一个累积的数据点分类帐，并从供应链的上游到下游参与者中启用了闭环可追溯性模块。下图说明了可追溯性模块在食品行业中的运作方式。



融资

DIMUTO有三种方式可帮助金融服务公司为我们的参与者提供更好的解决方案。

i. 更准确的信用评估

融资方可通过提取相关信息（如货物的来源和目的地）轻松验证任何交易的合法性。还可以检索借款人的历史记录以证实其可信度。凭借这些知识，融资方便可以确定交易仅发生在适当的参与者及正确的商品之间。

ii. 启用存货融资

存货融资是由公司存货支持的短期贷款或循环信贷额度。如果公司无法偿还债务，库存将作为担保贷款的抵押品。通过物联网硬件提供实时数据，融资方可获得有关正在跟踪的货物的充足信息，以提供库存融资。这将极大地有利于轻资产并且无法将现有资产作为抵押品的中小型企业。

iii. 更好的保险范围

通过深入的实时数据，保险公司可根据每笔交易定价其保险合同，并避免由于缺乏信息而产生不必要的保费。

结算

DIMUTO的结算模块采用混合模式；支持法定货币和DIMUTO代币。具有货币价值的DIMUTO代币可用于解决DIMUTO平台中参与者间的交易。鼓励参与者使用DIMUTO代币作为区块链的双边交易，允许其减少结算的持续时间和成本。

参与者可完全控制他们的代币，并可通过一种简单直观的方式获取安全地保存在以太坊区块链中的DIMUTO代币。他们还能够将他们的代币转移到冷保藏以便妥善保管，转移到加密货币交易所进行交易，支付DIMUTO订阅费用，并从其他参与者处购买商品。

平台的构建块

如同化合物的形成，模块由构建块组合创建：

- i. 分布式账本技术；
- ii. 不可变文件管理系统；
- iii. 物联网；
- iv. 代币化；
- v. 智能合约；和
- vi. 参与者。





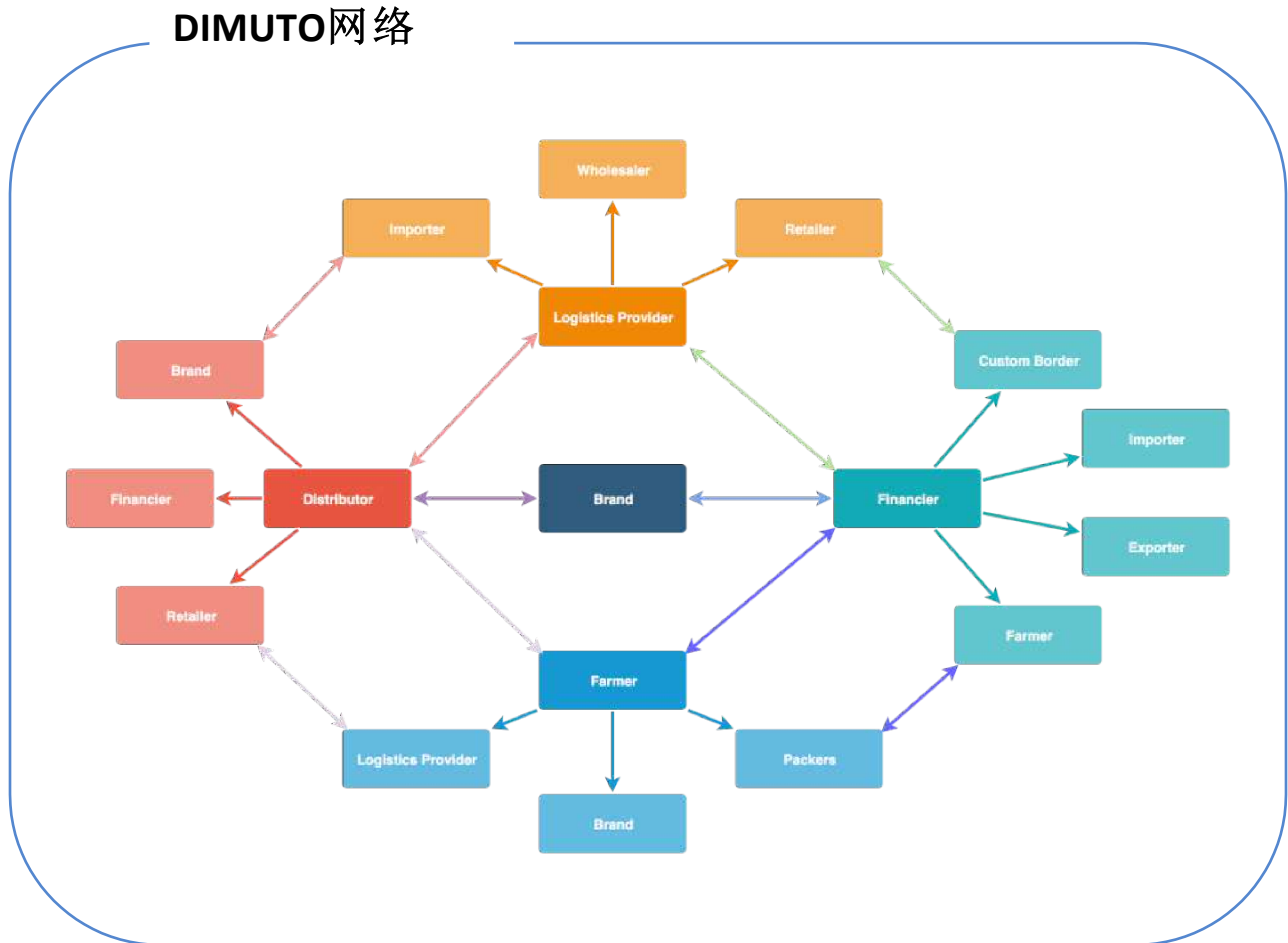
捕捉市场

启动网络

DIMUTO网络是一个基础层，在其上组装了一个互连的参与者网络。SunMoon食品有限公司[SGX: AAJ] (“SunMoon”) 是首个订阅DIMUTO平台的参与者和外部中心。SunMoon是新加坡交易所有限公司 (SGX) 的上市公司，是品牌新鲜水果、蔬菜和消费品的全球分销商和营销商，以最便捷的方式为注重健康的消费者提供服务。

作为枢纽，SunMoon将作为辐条引入其供应链中的其他业务合作伙伴。随着辐条成为枢纽，枢纽吸引更多辐条，DIMUTO与SunMoon一起种植的种子将引发一系列有机增长。

从辐条开始，每位参与者都可以演变成DIMUTO网络上的枢纽，扩展从而网络。他们将通过让他们的上游和下游利益相关者成为其代言人实现这一目标。如下图所示：



其他行业内的复制

通过SunMoon在水果行业推出后，DIMUTO将把这一成功复制到供应链已成熟中断的其他行业。DIMUTO预计下一步将是海产业，其次是香料、干货、木材、贵金属等。

确保问责制和实现可追溯性将超越行业。可持续地从环境中提取资源，无论是木材、金属还或是矿物，均是政府机构和非政府组织（NGO）的重点。了解矿产开采地的起源及其目的将有助于打击童工、融资冲突，不负责任的开采等。



创造DIMUTO品牌

DIMUTO符号:

代表一个没有猜测的美好世界。





为未来做好准备

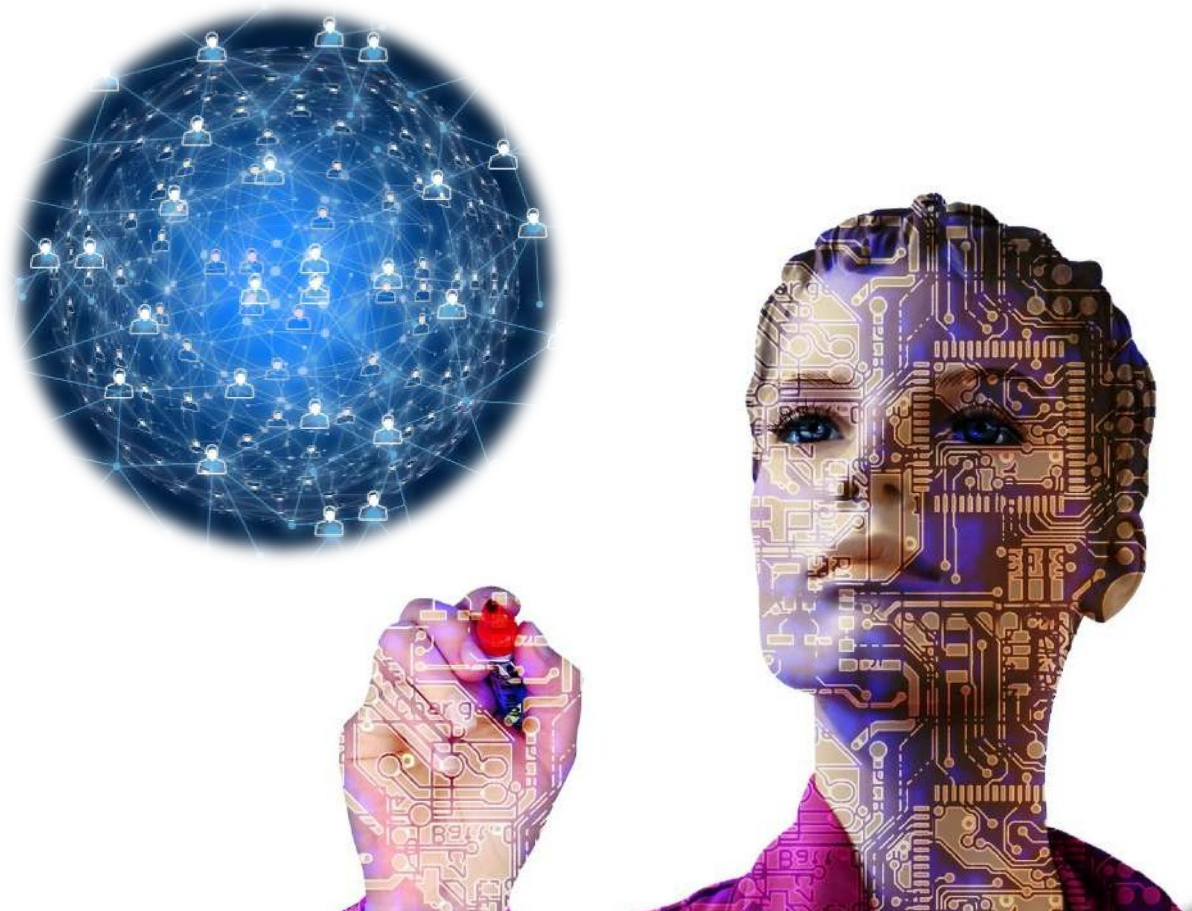
协作数据分析

人工智能与机器学习

由于来自不同参与者的大量**大数据**汇集在一个平台上，协作数据分析是DIMUTO的自然扩展。

DIMUTO将创建一个数据分析模块，以帮助网络保持领先地位。参与者可以使用此模块获得与其业务相关的**见解**，并利用**人工智能自动化决策**。机器学习自动提供决策评估，以便不断改进平台。DIMUTO希望参与者能够：

- i. 将实时生产系统概念应用于其采购；
- ii. 优化交易路线和货物运输；
- iii. 获得更好的财务保障；
- iv. 减少浪费；并且
- v. 确定最佳买家和卖家。



建立交织关系

打开应用程序接口（API），吸引消费者

DIMUTO将为参与者提供开放式API，以便他们可在自有的移动应用程序中对任何支持DIMUTO的产品进行可追溯性模块的编程访问。

- i. **生活方式应用程序**可以检索用户食物摄入的产品详细信息，以提供均衡饮食的建议并跟踪其营养价值。
- ii. **零售商和超市**可利用DIMUTO的基础设施，并将可追溯功能嵌入到自己的应用程序中，以供他们的购物者使用。
- iii. **社交媒体应用程序**可以让消费者轻松分享他们最近参与可持续农业的动机，以激励他人加入。



甲之熊掌，乙之砒霜

浪费宝贵资源是世界面临的严重问题。借助参与者和数据分析网络，DIMUTO计划促进赤字和盈余的匹配。参与者产品过剩，想要或不想要的，可以匹配并出售给有相应缺陷的参与者。

示例

超市中邻近保质期的新鲜水果可以出售给副产品制造商，用于生产干果，或高压加工（HPP）成果汁。

榴莲加工中心拥有大量的榴莲壳，可以将它们出售给榴莲农民，后者可以将其加工成生物肥料。



开发生态系统

DIMUTO 代币

DIMUTO技术平台的三个模块将解决全球贸易信任方面的巨大差距。若要解决此问题，需要创建相信协同商务的参与者网络。创建此网络的第一步是从首次代币发行（ITO）流程开始，其中DIMUTO代币首次铸造并出售给持有追求**揭秘全球贸易**的相同目标的参与者。

DIMUTO正在寻找加入我们的参与者，范围如下：

- i. 创造一个透明的生态系；
- ii. 促进彼此之间的信任；及
- iii. 在每一笔交易中**灌输**诚信。

DIMUTO 代币通过激励个人参与者成为网络的一部分，在发展生态系统方面发挥着重要作用。

此外，网络效应现象激励参与者通过将更多参与者带入平台，并参与到建立更大的生态系统之中。对于现有的DIMUTO参与者来说，若要充分发挥网络的优势，其利益相关者参与该平台至关重要。随着每位被引入该平台的新参与者，整个网络及每位现有参与者的利益都会随之增加。



DIMUTO代币的实用性



DIMUTO平台订阅

- DIMUTO代币将用于支付DIMUTO平台的订阅费。
- 购买物联网硬件及数据源订阅。



DIMUTO平台中的交换媒介

- DIMUTO平台中专门配置的钱包可以在传输DIMUTO代币时轻松直观地访问区块链。钱包将由用户独家拥有并控制。
- 减少与汇款相关的费用。其中包括外汇和托管服务的费用，这些费用在传统上由金融机构收取，以用于其提供的汇款基础设施。
- 使用DIMUTO代币，DIMUTO平台的参与者可实现双边区块链结算。



激励数据输入

- 当DIMUTO代币将有关其产品的相关实时数据输入区块链时，参与者将因使用DIMUTO可追溯性模块而获得奖励。



通过奖励制度教育消费者

- 消费者在使用DIMUTO移动应用程序扫描产品时会收到DIMUTO代币。之后，他们将接收有关产品从源头到零售店的过程教育。
- 借助这些知识，他们可通过传递DIMUTO代币，自愿选择奖励供应链中的任何参与者的辛勤工作和努力。

代币分配

DIMUTO代币的总供应量将限制在500,000,000，代币将在ITO过程中分发，之后不会增加或减少其数量。

15%

75,000,000 DIMUTO代币分配给创始人和顾问。这些代币需要12个月的锁定时间才能确保其长期利益的一

1%

5,000,000 DIMUTO代币用于赏金计划，如寻找漏洞

23%

115,384,509 DIMUTO代币私下出售给战略投资者，为网络带来长期价值。这组投资者包括：

- DIMUTO网络的供应链参与者
- 有意成为DIMUTO网络一员的融资方

7%

34,615,353 DIMUTO代币在公开拍卖中出售。最后，所有未售出的DIMUTO代币将转入增长基金。

54%

为了开发DIMUTO网络的主要目标，流动性和增长基金共持有**270,000,138** DIMUTO代币，这些代币可用于包括，但不限于以下目的：

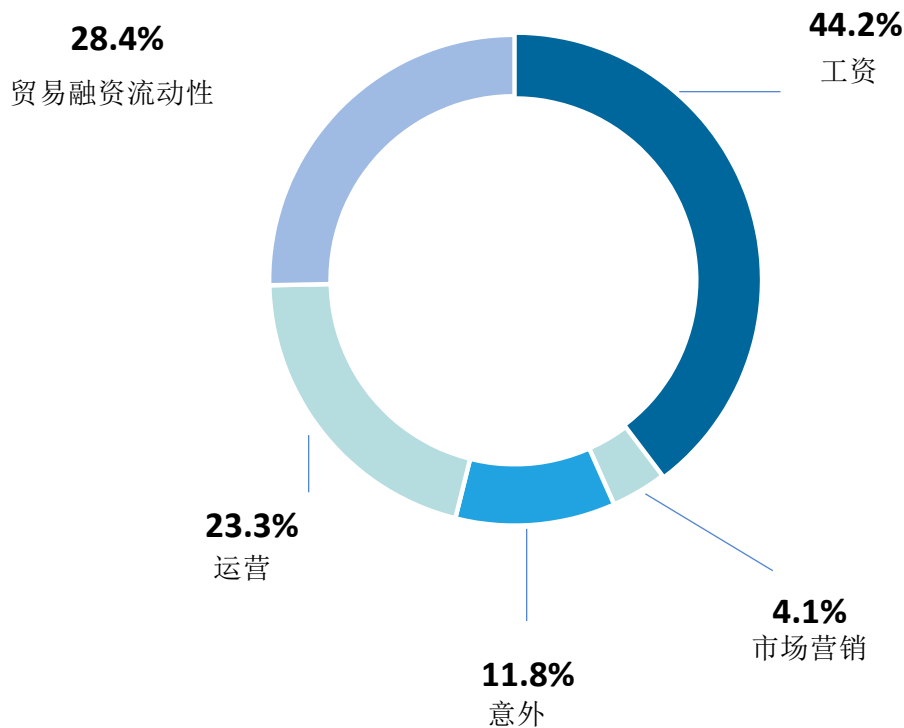
- 在DIMUTO平台上进行融资交易。
- 奖励早期采用者跟踪并追踪其产品并将他们的数据输入到DIMUTO的平台中。
- 在早期阶段补贴他们对DIMUTO平台的使用，加快战略网络参与者的增长，如主要供应链参与者。DIMUTO代币可借给或提供给所述参与者，以减少他们进入的技术障碍，并激励他们将其数据管理迁移到DIMUTO平台上。
- 使用DIMUTO代币奖励非创始人高级管理层和区域代表付出的努力，使其目标与DIMUTO网络的目标保持一致。

资金使用

DIMUTO平台可完全运行，它将与SunMoon及其合作伙伴一起进行试点测试。筹集的资金将主要用于在新市场推出DIMUTO，促进DIMUTO平台的使用率，并在平台上开发更多模块。其中包括协同预测、数据分析、机器学习、开放API等，可能更多。在发布这些服务后，DIMUTO平台的整体性将提高DIMUTO的准入门槛，使其成为可持续的规模网络。

为了确保DIMUTO仍持有市场领导者的地位，我们将大力投资于技术和业务开发。我们预计，我们招聘的大多数新员工将是软件开发人员，包括但不限于UI / UX、移动、Web和区块链开发人员。借助位于新加坡共和国的核心业务开发团队，我们将通过轴辐路网扩展战略建立全球拓展。为了启动这一战略，我们打算通过这些新市场中开设代表处，以招聘并建立种子社区。代表处将侧重于确定战略伙伴关系并鼓励在新市场中采用DIMUTO。

如有需要，资金也可用于从公开市场购买DIMUTO代币，以补充DIMUTO储备基金，为参与者提供融资。DIMUTO预测将在18个月的时间范围内完成。我们预计，在头18个月月后，DIMUTO将在全球多个国家实现自我可持续发展，包括：新加坡、印度尼西亚、中华人民共和国（PRC）、泰国、智利和秘鲁。DIMUTO产生的额外资金将用于扩展到其他司法管辖区。



路线图

概念化DIMUTO的DLT和物联网技术

2017年01月

DIMUTO代币结算系统的开发

2018年10月

协同数据分析

2018年12月

2018年02月

用奶粉做出的概念技术证明

2018年09月

与SunMoon一起完成了在中国和泰国间进行苹果和榴莲贸易的试点

2019年01月

扩展到葡萄柚、梨、椰子和鳄梨

2019年12月

更多未知的历险

成立了DIMUTO核心团队，将DLT、物联网、IDMS、智能合约和加密货币结算相结合

2018年03月

与战略合作伙伴开始私人出售DIMUTO代币

2018年07月

扩大到对虾、螃蟹和其他海产业

2019年06月

开放API

2019年06月



团队



Gary Loh Hock Chuan

创始人兼董事长

Gary是First Alverstone Capital的执行主席，一家专注于亚洲市场机会的私募股权集团。他还担任SunMoon Food Company [SGX: AAJ]的执行副主席兼首席执行官。Gary是SunMoon Food（当时名为FHTK Holdings）蓬勃发展的白衣骑士。在2007年接手缰绳之后，他通过一系列激进变革重振了这项业务，当时这些变革被认为极具冒险，但后见天才之明。



Selena Cheng Koh Min

董事总经理

Selena是First Alverstone Partners的董事总经理，一家专注于亚洲市场机会的私募股权集团。从2001年到2003年，她曾担任瑞银集团副总监，投资组合规模为US\$3亿。1998年至2000年，她曾担任花旗银行资深银行家，投资组合规模为US\$2亿。从1995年到1998年，她曾担任美林国际银行的金融顾问，负责处理及构建金融产品。1992年，她毕业于新加坡国立大学，获得学士学位，及统计与政治学专业。



Jong Kai Jie Tylor

经营伙伴

Tylor的职业生涯始于投资银行业，他曾分别在毕马威和大和资本市场从事航运和农业行业的交易。随后，Tylor加入Oliver Wyman担任管理顾问，参与完善东南亚最大银行的企业信用评级模型之一。Tylor还专门负责探索Oliver Wyman信用风险模型的机器学习方法。在另一个项目中，Tylor为马来西亚最大的电信提供商之一的数字化项目物流团队执行配备人员。Tylor目前是TreeDots的联合创始人兼首席财务官，一家批发餐饮的经销商，致力于解决食品和饮料供应链上游的食品浪费问题。

团队



Lim Jia Xian Nicholas

经营伙伴

Nicholas的职业生涯始于在合规行业为当地银行制定新系统，以改善其反洗钱和逃税行为。之后，他在一家商品交易和航运公司的财务部门任职，开发了一个平滑对冲和融资解决方案的模型。之后，在菲利普莫里斯任职，任职期间他实施了标准化的定价机制，通过统计分析最大化经济收益。最近在瑞银任职，在新加坡金融监管改革后，他帮助开拓并实现了整个监管框架的自动化。Nicholas现在是TreeDots的联合创始人兼首席运营官，负责客户获取和新市场扩张。



Jiakai Lau

经营伙伴

Jiakai毕业于南洋理工大学，并获得会计学学士学位，曾在普华永道（四大审计公司之一）任职1.5年。在普华永道工作期间，除了担任金融服务审计师之外，他还是新成立的普华永道金融科技团队的一员，并积极参与业务发展。此前，他曾是安永会计师事务所的IT咨询顾问。他也是一名自学成才的程序员，在空闲时间担任自由网络和应用程序开发人员。目前在TreeDots，Jiakai负责所有与技术相关的业务发展。



Quah Zheng Wei

经营伙伴

Zheng Wei的职业生涯始于法国巴黎银行的投资银行，在那里他参与了能源和自然资源团队的企业融资交易。他后来加入了金融科技初创公司，并帮助他们在12个月内实现从120名至2000名的客户增长。Zheng Wei对区块链的兴趣促使其加入了Lykke AG，这是一家总部位于瑞士的加密货币交易所，并兼任全球负责人及亚洲区总经理。自成立以来，Lykke吸引了超过90,000名用户，每日最高交易额超过2000万美元。他目前在一家ICO集成平台Ceito担任联合创始人兼首席执行官。

团队



Edmund Chew

经营伙伴

Edmund对全球宏观经济学和地缘政治学的热情为他提供了投资基金的机会，他曾在该领域担任了约两年研究分析师。在接触区块链之后，他现在花费大部分时间和深夜积极地学习更多有关其颠覆潜力的知识。他的广泛教育以及简明扼要的写作能力，对我们的客户来说，很显然在将他们的愿景转化为文字时是很重要的资产。Edmund目前担任Ceito联合创始人兼首席研究官。



Shaun John Cheetham

经营伙伴

Shaun, 一位真正的区块链专家，在2010年首次购买了他的第一个比特币。他成为一名后端智能合约开发人员的过程始于他自学编写以太坊及Stellar协议的程序。从那时起，他一直在不断自我更新，学习最新颖的区块链技术，以满足实际应用需求。Shaun目前担任Ceito联合创始人兼首席信息官。



Derrick Lee

经营伙伴

Derrick最初是一名编程爱好者，在13岁时便开发了私人游戏服务器。之后，他开始为自己的公司客户开发网页。Derrick的经验在于评估客户需求并将业务需求转化为技术解决方案。他在重新设计业务流程中协助找到可行的解决方案，以帮助企业实现其短期和长期目标。如今，Derrick是一位经验丰富的全栈网站开发人员，致力于简化流程并有效解决项目问题。Derrick目前担任Ceito联合创始人兼首席技术官。

咨询委员会



Roger Chua Kiang Tat

运营顾问

Roger是SunMoon Distribution & Trading Pte Ltd常务董事。他最初加入公司的目标是改进公司的销售运营、政策和程序，以及重新设计技术架构以执行新的业务模式。随后，他参与了战略并购、人力资源规划、监督技术实施及公司财务后端系统的大修。他曾担任SunMoon USA和Taian FHTK董事。在加入公司之前，他曾在新加坡武装部队（SAF）担任多个领导职务，涉及军事情报业务、特别行动、国家安全行动和多国安全行动。



Jack Chong Chun Yao

运营顾问

Jack的职业生涯始于埃森哲和Oracle公司开，在那里他为不同的客户开展了多项关键实施，如政府机构和消费品公司。他在不同地区参与了价值在\$300万至\$2000万间的项目。他在为传统内部部署ERP数字化实施和基于云的ERP软件方面持有丰富经验。目前，Jack正与SunMoon合作，负责各种业务流程与内部ERP的整合、业务流程的重新设计以及与战略供应商合作实现自动化。

咨询委员会



Ong Hian Leong

技术顾问

Hian Leong是Citadel Pte Ltd的创始人兼董事总经理，一家基于区块链的公司。在此之前，Hian Leong曾担任是Technology of GIC Pte. Ltd董事总经理兼技术总监，一家由新加坡政府成立的主权财富基金，该基金已有近18年的历史。他负责10个主要城市的GIC全球IT。他因推动GIC数字化转型而受到GIC首席执行官的嘉奖，并为GIC成为世界一流的技术驱动型基金管理公司奠定坚实的基础。他目前担任WizVision Pte Ltd董事会成员，新加坡健康服务（新加坡卫生部）董事会IT委员会成员及新加坡共和理工学院IT咨询委员会成员。他是新加坡计算机协会（SCS）成员，曾担任ITMA理事会成员、SCS执行委员会咨询委员会成员，以及Oracle亚太地区咨询委员会成员。



Lim Chee Kean

Technology Advisor

电子货物跟踪（ECTS）和物联网解决方案公司Ascent Solution首席执行官，统一和M2M通信公司全资子公司Borderless Hub首席执行官，及物联网区块链贸易融资公司iTrust Trading首席执行官。在CK的领导下，所有公司都取得了不成比例的巨大商业成功和行业认可。ECTS用于肯尼亚、坦桑尼亚、泰国、印度尼西亚及菲律宾等其他多个海关部门；Ascent是多项全球专利和商标的所有者；Ascent的ECTS和iTrust的IoT / Blockchain解决方案均在国际市场获得了惊人成果。CK还是新加坡智能国家物联网技术委员会主席，该委员会负责新加坡智能国家计划的物联网技术参考架构。

咨询委员会



James Prideaux
战略顾问

James 是一位旅居世界的专业人士，在消费品和能源领域持有超过30年的国际执行管理经验。他在从头开始成功建立和发展世界级企业方面持有丰富经验，特别是发达和新兴市场的跨国公司的C级财务和运营管理。他曾在东南亚任职15年，负责亚太和中东地区。在开始从事猎头职业生涯之前，James曾在毕马威、大西洋里奇菲尔德公司（ARCO）和多尔食品公司等全球企业任职。



Zakir Ahmed
战略顾问

Zakir是Oracle公司旗下基于云ERP系统，Netsuite的亚洲区副总裁兼总经理。Zakir负责建立并领导NetSuite位于新加坡、菲律宾和香港的办事处。

Zakir在管理，客户获取和保留方面拥有20多年的经验，对全球的销售领导，以及对亚洲市场有着深刻的理解。在加入NetSuite之前，Zakir曾在TechnologyOne Corp任职，担任价值\$ 5000万业务部门的总经理。在此之前，他曾任职于Salesforce.com、Microcel、CGI和Steltor（现为Oracle）。



Simon Schillebeeckx
战略顾问

Simon J.D. Schillebeeckx博士担任新加坡管理大学李光前商学院战略与创新助理教授及芬兰赫尔辛基阿尔托商学院创新访问助理教授。在2015年初加入SMU之前，Simon在伦敦帝国理工学院获得管理学博士学位，从事可持续创新咨询，并阅读商业工程（Bsc, MSc）和企业社会责任（MA）。Simon的研究重点是金融和农业等多个领域的创新。他目前正在研究区块链技术对银行业、投资领域和制造业的影响。在他的研究中，他探讨了技术和其他冲击如何破坏现有企业，破坏价值主张，以及如何使组织更具弹性。

免责声明

本白皮书由DIMUTO私人有限公司提供，仅供参考。本白皮书中的任何内容均不得解释为在任何司法管辖区内出售或购买证券，或招揽投资或投资建议的要约。白皮书不规范任何DIMUTO代币的买卖（如白皮书中所述）。购买DIMUTO代币须遵守代币销售条款和条件，DIMUTO代币的使用受平台条款和政策的约束。

本白皮书描述了DIMUTO代币的当前愿景。虽然我们有意尝试实现这一愿景，但请注意它取决于诸多因素并存在风险。DIMUTO代币完全有可能永远不被实施或采用，或者仅实现我们愿景的一部分。因为本白皮书中的任何陈述基于我们当前的信念、期望和假设，期间可能发生的各种预期和未预料到的事件而无法保证实现陈述内容，因此我们对本白皮书中的任何陈述不做出任何保证或担保。

区块链、加密货币以及用于DIMUTO代币的技术的其他方面均处于初期阶段，将面临许多挑战、竞争及不断变化的环境。随着事物的发展和变化，我们将尝试更新我们的社区，但我们对此不持有任何义务。

基于监管行动或指导的追溯性，我们无法保证DIMUTO私人有限公司或在任何特定司法管辖区发布DIMUTO代币的合法性。我们必须按照相关司法管辖区的法律运营DIMUTO私人有限公司。因此，在某些国家/地区内可能无法及时运营DIMUTO私人有限公司或提供DIMUTO代币。

DIMUTO代币不可退款，不适用于投机性投资。对于DIMUTO代币，不会或将会对未来的表现或价值作出任何承诺，包括不承诺固有价值、不承诺继续付款，并且不保证DIMUTO代币将具有任何特定价值。DIMUTO代币不是证券，也不参与DIMUTO私人有限公司。DIMUTO代币在DIMUTO私人有限公司不享有任何权利。

本白皮书可能会更新或更改，最新版本的白皮书优先于以往版本，我们没有义务向您发出任何事实或内容的变更通知。您可以在<https://DIMUTO.io>网站中找到最新版的英文白皮书。若本白皮书翻译为第三语言，且不同版本间含义不一致，则英文版本优先。虽然在相关版本发布时，我们尽一切努力确保白皮书中提交的所有数据均为最准确及最新数据，但本白皮书不应替代独立向第三方咨询法律意见。

本白皮书不构成对DIMUTO私人有限公司具有约束力的协议，其董事、高级职员、员工和联营公司不保证或承担由白皮书中包含的任何材料的准确性、可靠性或完整性而引起的或与之相关的任何法律责任。

附录A – 现场勘察

2018年7月 - DIMUTO参观了山东的苹果农场及曼谷的榴莲农场



DIMUTO团队在苹果农场



在加工中心清洗的苹果



苹果分拣和包装



在篮子里分类榴莲



仔细分级榴莲肉



DIMUTO团队享受榴莲盛宴